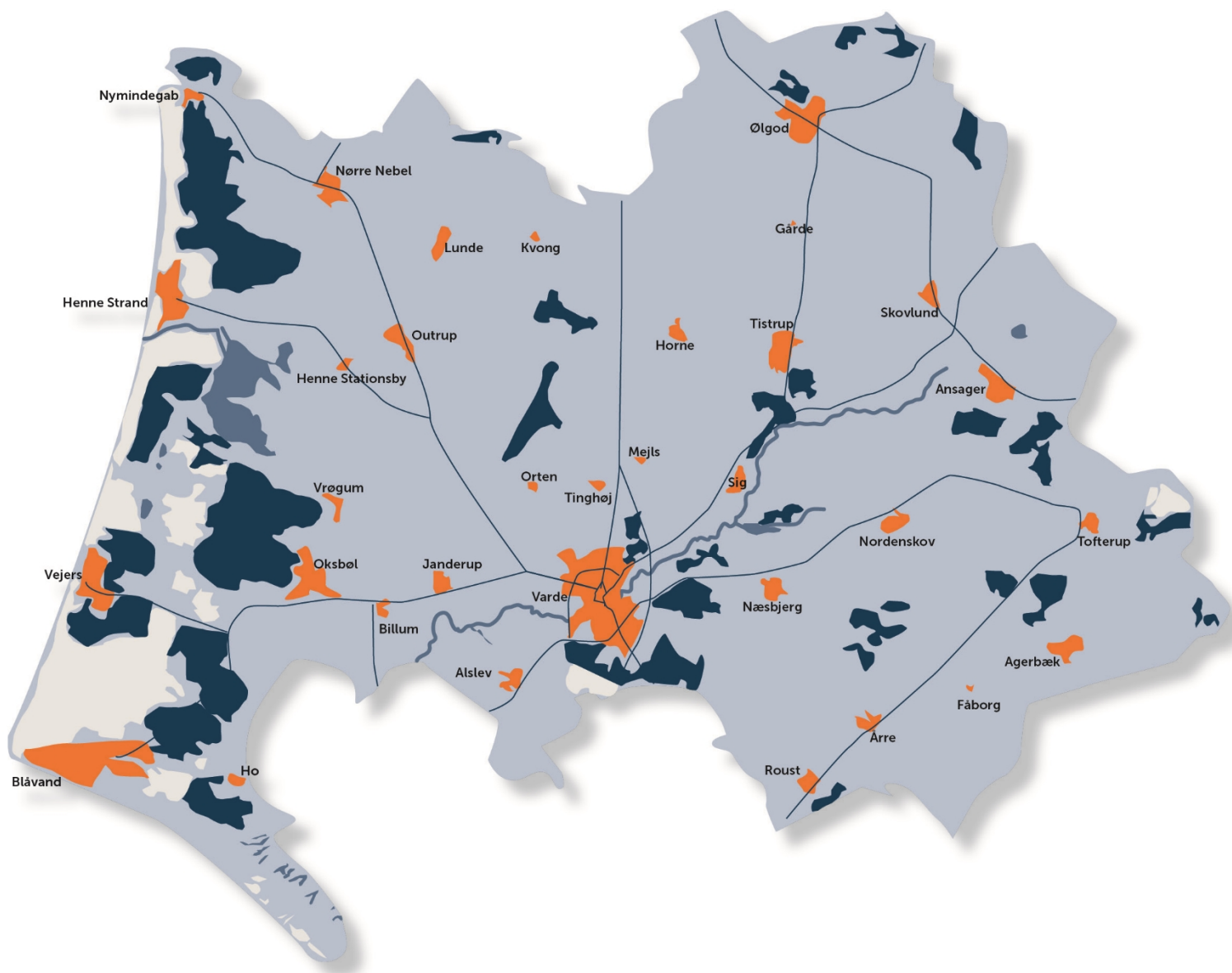
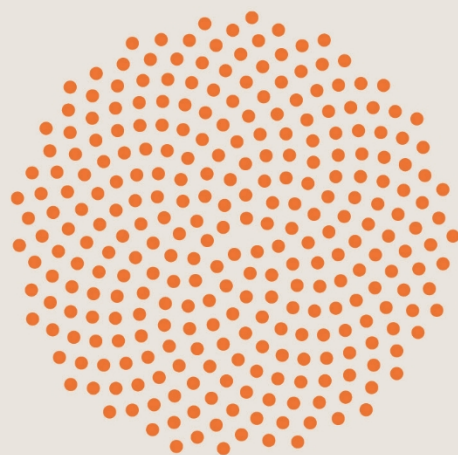




Varde  
Kommune



**Skoler og  
dagtilbud  
for alle**



## Indholdsfortegnelse

Skoler og dagtilbud for alle i Varde Kommune .....	3
Uddybning af principper bag forslag til ny struktur: Skoler og dagtilbud for alle.....	6
Vuggestuer og børnehaver .....	6
Dagplejen.....	6
Overbygningsskoler i Varde Kommune .....	6
Grundskole eller filialscole .....	7
Børneby .....	8
Overblik over klynger.....	9
Klubber .....	10
Ny struktur i Varde by.....	11
Skoler i Varde by.....	11
Ny Brorsonscole.....	11
Specialtilbud på Sct. Jacobi Skole .....	12
Daginstitutioner i Varde by.....	12
Tildeling .....	13
Økonomi .....	13
Rejsehold vedr. bygninger .....	13
Friskoler .....	13
Etiske spilleregler.....	14
Ikrafttræden af ny struktur.....	14
Kort over skoler og dagtilbud .....	15
Bilag 1: Beregnet driftsrationaler ved 'Skoler og dagtilbud for alle' .....	17
Bilag 2: Oversigt over antal børn i dagtilbud .....	18
Bilag 3: Oversigt over antal elever i folkeskoler .....	20
Bilag 4: Beregning i henhold til klassedannelse, lønninger og ledelse mv.....	28

## Skoler og dagtilbud for alle i Varde Kommune

Forslaget til ny skole- og dagtilbudsstruktur 'Skoler og dagtilbud for alle' skal gøre det muligt at udvikle kvaliteten og holde driften på et realistisk økonomisk niveau, selvom børnetallet falder.

Skoler og dagtilbud for alle afspejler, at Varde Kommune vil den lokale udvikling. Særligt i høringssvarene, i den indledende inspirationshøring, blev det tydeligt, at der er stærke og ambitiøse skoler og dagtilbud, udviklingsråd og lokalsamfund i hele kommunen. Derfor foreslås det, at vi indgår gensidigt forpligtende samarbejder med alle områder i Varde Kommune om at udvikle lokale og unikke skoler og dagtilbud.

Forslaget til ny skole- og dagtilbudsstruktur baserer sig på en idé om stærke samarbejdsklynger, hvor flere af de nuværende skoler og dagtilbud får fælles økonomi, ledelse, bestyrelse og medarbejdergruppe. Det foreslås, at overbygningsskoler får mulighed for at profilere sig på særlige toninger og linjer – og at 9. klasseelever i højere grad samles i større grupper. Samtidig vil mindre skoler og dagtilbud kunne styrke samarbejdet gennem børneby-modeller.

Brorsonskolen i Varde by er kommunens største skole. Brorsonskolen er dog også i vedligeholdelsesmæssigt dårlig stand. Derfor foreslås det, at der bygges en ny Brorsonskole i tilknytning til Campus. Således vil den nye Brorsonskole muliggøre gode overgange til ungdomsuddannelserne og 10. klasse på Campus.

Varde Kommune vil et styrket specialtilbud for alle børn og unge. Derfor foreslås det, at samle specialtilbuddene fra Tistrup Skole, Lykkesgårdskolen og Specialbørnehaven Solsikken på det nye specialtilbud Sct. Jacobi. Sct. Jacobi folkeskole, som vi kender den i nuværende struktur, nedlægges således og eleverne fra skolen fordeles til den nye Brorsonskole og Lykkesgårdskolen.

Endvidere lukkes Billum Skole og dagtilbuddene Billum Børnehave, Lysningens børnehave og vuggestue samt Isbjergparkens vuggestue. Bemærk dog, at Lysningens børnehave og vuggestue og Isbjergparkens vuggestue først lukkes, såfremt det vurderes muligt i forhold til lejekontrakt og kapacitet i Varde bys øvrige dagtilbud.

Skoler og dagtilbud kan blive for små. Derfor indebærer den nye struktur også forslag til en række fremadrettede principper for, hvornår et skole- eller dagtilbud bør nedlægges og flyttes til nærliggende tilbud. Principperne vil være tilgængelige for alle, så skoler og dagtilbud kan handle herudfra.

Forslag til nye struktur 'Skoler og dagtilbud for alle' forventes at træde i kraft pr. 1. august 2018 uden for Varde by og pr. 1. august 2020 i Varde by (grundet opførelse af Ny Brorsonskole).

Konkret betyder forslag til den nye struktur 'Skoler og dagtilbud for alle' på skoleområdet, at der vil være følgende skoler:

- Blåvandshuk Skole med filialen Janderup Skole
- Blåbjergskolen med filialerne Outrup Skole og Lunde børneby
- Lykkesgårdskolen
- Brorsonskolen med filialen 10iCampus
- Ølgod Skole
- Tistrup Skole med filialerne Sig Børneby og Horne Børneby
- Agerbæk Skole med filialerne Starup børneby og Årre Skole

- Næsbjerg Skole med filialen Nordenskov Skole
- Ansager Skole
- Alslev Skole (0.-6. klasse)
- Specialtilbud Sct. Jacobi

Skolerne inddeles endvidere i følgende samarbejdsklynger:

- Skoleklynge Vest: Blåvandshuk Skole (inkl. Janderup filialskele) og Blåbjergskolen (Inkl. Lunde Børneby og Outrup Filialskele).
- Skoleklynge Varde: Lykkesgårdskele, Brorsonskolen (inkl. 10iCampus) og Alslev Grundskole.
- Skoleklynge Nord: Tistrup Skole (inkl. Sig Børneby og Horne Børneby) og Ølgod Skole.
- Skoleklynge Øst: Agerbæk Skole (inkl. Starup børneby og Årre Skole), Næsbjerg Skole (inkl. Nordenskov Skole) og Ansager Skole.

Konkret betyder forslag til den nye struktur 'Skoler og dagtilbud for alle' på dagtilbudsområdet, at en række dagtilbud nedlægges, at flere dagtilbud får fællesledelse, og at der i den nye struktur vil være følgende dagtilbudsområder og selvejende dagtilbud:

- Dagtilbudsklynge Øst: Kastanjehaven i Næsbjerg, Teglluset i Nordenskov, Naturligvis i Ansager, Årre Børnehave, Agerbæk Børnehave og Skovbrynet i Ølgod.
- Dagtilbudsklynge Vest: Outrup Børnehave, Mælkevejen i Nr. Nebel, Skovmusen/Oksbøl Børnehave og Svalehuset i Janderup.
- Dagtilbudsklynge Varde: Kærhøgevej, Smørhullet, Ny Vuggestue i eksisterende lokaler ved Smørhullet, Østervang, Vestervold, Sønderallé og Hedevang (Alslev).
- Selvejende Møllehuset i Tistrup
- Selvejende Søndermarken i Varde
- Selvejende Højgårdsparken i Varde.

Bemærk, at dagtilbuddet Skovmusen og Oksbøl Børnehave sammenlægges i 2020. Det betyder, at Oksbøl Børnehave nedlægges som selvstændig børnehave.

Følgende dagtilbud nedlægges: Billum Børnehave, Lysningens børnehave og vuggestue samt Isbjergparkens vuggestue i Varde by. Bemærk dog, at Lysningens børnehave og vuggestue og Isbjergparkens vuggestue først lukkes, såfremt det vurderes muligt i forhold til lejekontrakt og kapacitet i Varde bys øvrige dagtilbud.

Bemærk, at i følgende bekendtgørelse nr. 700 af 23.06.2014 §1 stk. 2 nedlægges skoler, hvis en skole:

- 1) ophører med at have egen skolebestyrelse, egen skoleleder og eget skoledistrikt eller
- 2) henlægges under en anden skoles ledelse, jf. folkeskolelovens § 24, stk. 1, 2. pkt.

Dette betyder, at følgende skoler nedlægges og den almene folkeskoleundervisning ophører på matriklen:

- Billum Skole (Undervisningen nedlægges på matriklen og elever flyttes til anden skole).
- Sct. Jacobi Skole (Undervisningen nedlægges på matriklen og elever flyttes til anden skole).

Dette betyder, at følgende skolers nuværende ledelsesform nedlægges, men undervisningen fortsætter på matriklen:

- 10iCampus (Undervisningen fortsætter på matriklen, men skolen bliver filialskele til Brorsonskolen).
- Outrup Skole (Undervisningen fortsætter på matriklen, men skolen bliver filialskele til Blåbjergskolen).
- Janderup Skole (Undervisningen fortsætter på matriklen, men skolen bliver filialskele til Blåvandshuk Skole).
- Nordenskov Skole (Undervisningen fortsætter på matriklen, men skolen bliver filialskele til Næsbjerg Skole).
- Årre Skole (Undervisningen fortsætter på matriklen, men skolen bliver filialskele til Agerbæk Skole).
- Horne Skole (Undervisningen fortsætter på matriklen, men skolen indgår i børneby med det lokale dagtilbud. Børnebyens hovedledelse vil være på Tistrup Skole)
- Thorstrup Skole (Undervisningen fortsætter på matriklen, men skolen indgår i børneby med det lokale dagtilbud. Børnebyens hovedledelse vil være på Tistrup Skole).
- Lunde-Kvong Skole (Undervisningen fortsætter på matriklen, men skolen indgår i børneby med det lokale dagtilbud. Børnebyens hovedledelse vil være på Blaabjergskolen).
- Starup Skole (Undervisningen fortsætter på matriklen, men skolen indgår i børneby med det lokale dagtilbud. Børnebyens hovedledelse vil være på Agerbæk Skole).
- Tistrup Skoles specialafdeling (Specialafdelingen flyttes til Sct. Jacobi specialtilbud).
- Lykkesgårdskolens specialafdeling (Specialafdelingen flyttes til Sct. Jacobi specialtilbud).

Forslag til den nye struktur 'Skoler og dagtilbud for alle' forventes at blive sendt i høring efter byrådsmødet den 7. februar 2017 frem til torsdag den 6. april 2017. Høringssvarene vil efterfølgende blive behandlet, og endelig politisk beslutning forventes at ske på byrådsmødet den 30. maj 2017.

# Uddybning af principper bag forslag til ny struktur: Skoler og dagtilbud for alle

## Vuggestuer og børnehaver

På baggrund af en sammenholdning af COWIs prognoser for 2021/22 samt pladsanvisningens prognoser for 2018/19 vil dagtilbud fra august 2018 blive dannet på følgende måde:

- Dagtilbud under 40 børn udenfor Varde by indgår i en børneby
- Dagtilbud i Varde by samt dagtilbud over 40 børn indgår i klynger/dagtilbudsområdeledelse som i nuværende struktur

På denne baggrund er dagtilbuddene fordelt i følgende klynger:

- ØST: Kastaniehaven i Næsbjerg, Teglløst i Nordenskov, Naturligvis i Ansager, Agerbæk Børnehave, Årre Børnehave og Skovbrynet i Ølgod.
- VEST: Outrup Børnehave, Mælkevejen i Nr. Nebel, Skovmusen/Oksbøl Børnehave og Svalehuset i Janderup.
- VARDE: Kærhøgevej, Smørhullet, Ny Vuggestue i eksisterende lokaler ved Smørhullet, Østervang, Vestervold, Børnehuset Sønderallé og Hedevang i Alslev.

Herudover er Søndermarken i Varde, Højgårdsparken i Varde og Møllehuset i Tistrup selvejende selvstændige dagtilbud.

Lundparken i Lunde, Trinbrættet i Sig, HolmeÅhuset i Starup og Regnbuen i Horne indgår i børnebyer.

Det forudsættes, at Regnbuen i Horne, der i nuværende struktur er selvejende, godkender opsigelsen af driftsaftalen og i stedet overgår til kommunalt dagtilbud som en del af børnebyen.

Billum Børnehave nedlægges grundet børnetal. Herudover vurderes det, om Lysningens børnehave og vuggestue samt Isbjergparkens vuggestue kan nedlægges, da institutionerne er i lejede lokaler.

0-2 års pladser består som i nuværende struktur.

## Dagplejen

Dagplejen vedbliver som i dag, men det undersøges, hvorvidt dagplejen kan organiseres i distriktsklynger i sammenhæng med den nye strukturs dagtilbuds- og skoleklynger.

## Overbygningsskoler i Varde Kommune

Overbygningsskolerne (0.-9. klasse) samles fra skoleåret 2018/2019 i klynger på baggrund af geografi. Klyngeamarbejdet skal understøtte stærke overbygningsskoler, herunder et fagligt solidt og alsidigt tilbud til kommunens overbygningselever.

Inden for den enkelte klynge koordineres valgfag og der kan afvikles camps, eksperimenteres med telepresence, lejrskoler, idrætsfag/idrætsdage, kreative fag eller andre aktiviteter, der styrker fællesskabet mellem skolerne i klyngen.

Endvidere kan der inden for den enkelte klynge aftales profiler for den enkelte skole (fx musik, idræt, udeliv, naturfag, iværksætteri, innovation, IT, science mv.).

Overbygningsklyngerne er som følger:

Skoleklynge Vest: Blåvandshuk Skole (inkl. Janderup filialskele) og Blåbjergskolen (Inkl. Lunde Børneby og Outrup Filialskele).

Skoleklynge Varde: Lykkesgårdskolen og Brorsonskolen (inkl. 10iCampus).

Skoleklynge Nord: Ølgod Skole og Tistrup Skole (inkl. Sig Børneby og Horne Børneby).

Skoleklynge Øst: Ansager Skole, Agerbæk Skole (inkl. Starup børneby og Årre Skole) og Næsbjerg Skole (inkl. Nordenskov Skole).

Sct. Jacobi Skole nedlægges og der oprettes i stedet specialinstitution på matriklen (uddybes i senere afsnit). Sct. Jacobi Skoles nuværende elever fordeles til Lykkesgårdskolen (1/3) og den nye Brorsonskole (2/3).

Janderup Skole sender overbygningselever til Blåvandshuk Skole og Sig Børneby sender overbygningselever til Tistrup Skole.

Alle 9. klasseelever i Varde Kommune har, såfremt der er plads, mulighed for at vælge, at begynde i en hvilken som helst 9. klasse i Varde Kommune. Dog tages der udgangspunkt i et princip om, at elever der flytter til anden skole udenfor klyngen (undtaget Ny Brorsonskole) ikke må udløse en ekstra klasse eller eventuelt tilbygning.

Der er tilskud til kørsel efter gældende regler. Dog gælder der for 9. klasseelever, at der er fri kørsel efter gældende regler indenfor klyngen eller til den Ny Brorsonskole i Varde (for at understøtte overgang til eventuelt ungdomsuddannelse eller 10. klasse på Campus).

### **Grundskole eller filialskele**

På baggrund af prognoser for skoleåret 2021/22 vil grundskoler (0.-6. klasse) fra skoleåret 2018/19 blive dannet på følgende måde:

- Grundskoler (0.-6. klasse) med over 170 elever er grundskole med selvstændig ledelse.
- Grundskoler (0.-6. klasse) med under 170 elever er filialskele eller som filialskele som en del af en børneby som filial til en overbygningsskele.

Både grundskoler og filialskele har eget skoledistrikt.

Således vil Alslev Skole være grundskole med selvstændig ledelse.

Hvis en filialskele i en 2 årig periode har over de 170 elever kan de ansøge om at blive selvstændig grundskole.

Således vil følgende skoler være filialskele: Janderup Skole (filial til Blåvandshuk Skole), Outrup Skole (filial til Blåbjergskolen), Årre Skole (filial til Agerbæk Skole) og Nordenskov Skole (filial til Næsbjerg Skole).

Billum Skole nedlægges grundet elevtal. Billum Skoles elever flyttes til Janderup Skole.

## **Børneby**

Der etableres børneby i Lunde (Lunde-Kvong Skole og Lundparken), Sig (Thorstrup Skole og Trinbrættet), Starup (Starup Skole og HolmeÅhuset) og Horne (Horne Skole og Regnbuen).

- Lunde Børneby er filial til Blåbjergskolen.
- Horne Børneby er filial til Tistrup Skole.
- Sig Børneby er filial til Tistrup Skole.
- Starup Børneby er filial til Agerbæk Skole.

Børnehaven Trinbrættet i Sig flyttes fysisk ind på Thorstrup Skole. I øvrige børnebyer bliver dagtilbuddene på nuværende matrikler.

Lokalt kan øvrige skoler og dagtilbud som udgangspunkt vælge at blive børneby, hvis de har over 100 børn sammenlagt, men lever op til de lovgivningsmæssige rammer for børnebyer i forhold til børnetal i øvrigt.

Børnebyerne har fælles ledelse og fælles bestyrelse med den tilknyttede overbygningsskole.

Der er ikke minimumstildeling i dagtilbuddene i børnebyerne.

Fra skoleåret 2018/19 skal en børneby bestående af et dagtilbud (3-6 årige) og en skole (0.-6. klasse) have minimum 100 børn i dagtilbud og skole (gennemsnitligt 10 pr. årgang).

Såfremt en børneby konstateres at komme under 100 børn i 2 sammenhængende år igangsættes en nedlukning af både dagtilbud og skole.

Proceduren for lukning af børneby er således:

- År 1 på baggrund af elevtal i skolerne pr. 5/9 og forventet gennemsnitligt børnetal i dagtilbuddet det kommende år pr. 5/9 orienteres skole/dagtilbud om eventuelt lavt børne- og elevtal, ligesom udvalget/byrådet orienteres.
- År 2 på baggrund af elevtal i skolerne pr. 5/9 og forventet gennemsnitligt børnetal i dagtilbuddet det kommende år pr. 5/9 følges op igen og status gives til udvalget. Såfremt antallet af elever/børn er under 100 laves en sag til Byrådet, hvoraf det fremgår, at som konsekvens af beslutningen i Byrådet den 30. maj 2017, så påbegyndes procedure omkring lukning af børnebyen.

Bemærk, at hvis dagtilbuddet i børnebyen har flere end 25 børn, så lukker dagtilbuddet ikke, men kun skolen. Dagtilbuddet vil modtage minimumstildeling til 30 børn. Kommer dagtilbuddet fra den tidligere børneby under 25 børn i 2 sammenhængende år, så nedlægges dagtilbuddet.

## **Eventuel nedlæggelse af 7.-8. klasse**

Fra skoleåret 2020/21 skal der være 29 eller flere elever i hver af overbygningens 7. og 8. classes årgang.

Proceduren for lukning af skolens overbygning er således:

- År 1 på baggrund af elevtal i 7. og 8. klasseårgange pr. 5/9 orienteres skole om lavt elevtal ligesom udvalget/byrådet orienteres.



- År 2 på baggrund af elevtal i 7. og 8. klasseårgange pr. 5/9 følges op igen og status gives til udvalget. Såfremt antallet af elever i 7. og 8. klasseårgange er under 29 elever i begge årgange, laves en sag til Byrådet, hvoraf det fremgår, at som konsekvens af beslutningen i Byrådet den 30. maj 2017, så påbegyndes procedure omkring lukning af overbygningen på den pågældende skole.

Overbygnings elever flyttes til anden overbygningsskole i klyngen. Overflytningen af overbygningsklasserne er herefter permanent.

### **Eventuel nedlæggelse af 9. klasse**

Fra skoleåret 2018/19 skal der være 26 eller flere elever i overbygningens 9. klasses årgang.

Proceduren for lukning af skolens 9. klasse er således:

- År 1 såfremt elevtallet i 9. klasseårgang 25 eller færre elever pr. 5/9 orienteres skole om lavt elevtal ligesom udvalget/byrådet orienteres.
- År 2 på baggrund af elevtal i 9. klasseårgang pr. 5/9 følges op igen og status gives til udvalget. Såfremt antallet af elever i 9. klasseårgang er 25 eller færre elever, laves en sag til Byrådet, hvoraf det fremgår, at som konsekvens af beslutningen i Byrådet den 30. maj 2017, så påbegyndes procedure omkring lukning af 9. klasse på den pågældende skole.

Eleverne flyttes til anden overbygningsskole i klyngen. Overflytningen af 9. klasseårgangen er herefter permanent.

Hvis der på flere skoler i klyngen er 25 eller færre elever i 9. klasse, da afgør antallet af skolernes elever i 7. og 8. klasseårgangene, hvortil 9. klasseeleverne flyttes. Således vil den skole med største årgang i 7. og 8. klasse modtage eventuelle 9. klasseelever.

Hvis der i skoleklynge Øst (Agerbæk, Ansager og Næsbjerg) er en skole med 25 eller færre elever i 9. klasse vælger den pågældende skoles elever selv hvilken skole med 9. klasse i klyngen de flyttes til.

Der er fri kørsel for 9. klasseeleverne indenfor klyngen samt til den nye Brorsonskolen.

Den skole hvortil 9. klasseeleverne flyttes varetager bestyrelses og ledelsesopgaven af de nye elever.

### **Overblik over klynger**

Skoleklynge Vest: Blåvandshuk Skole, Blåbjergskolen, Lunde Børneby, Janderup Filialscole og Outrup Filialscole.

Skoleklynge Varde: Lykkesgårdskolen, Brorsonskolen og Alslev Grundskole.

Skoleklynge Nord: Ølgod Skole, Tistrup Skole, Horne Børneby og Sig Børneby.

Skoleklynge Øst: Ansager Skole, Agerbæk Skole, Næsbjerg Skole, Starup Børneby, Årre Filialscole og Nordenskov Filialscole.

Dagtilbudsklynge Øst: Kastaniehaven i Næsbjerg, Tegllhuset i Nordenskov, Naturligvis i Ansager, Årre Børnehave, Agerbæk Børnehave og Skovbrynet i Ølgod.

Dagtilbudsklynge Vest: Outrup Børnehave, Mælkevejen i Nr. Nebel, Skovmusen/Oksbøl Børnehave og Svalehuset i Janderup.

Dagtilbudsklynge Varde by: Kærhøgevej, Smørhullet, Ny Vuggestue i eksisterende lokaler ved Smørhullet, Østervang, Vestervold, Sønderallé og Hedevang (Alslev).

Herudover fortsætter følgende selvejende dagtilbud: Møllehuset i Tistrup, Søndermarken i Varde og Højgårdsparken i Varde.

### **Klubber**

Klubber nedlægges, hvis de har under 20% fremmøde blandt eleverne i 4.-6. klasse pr. 5/9-2017. Klubberne nedlægges i så fald fra skoleåret 2018/2019.

Herudover nedlægges klubben på Billum Skole samt Sct. Jacobi Skole, da disse skoler nedlægges.

I beregningerne er der taget udgangspunkt i, at klubber på følgende skoler nedlægges: Brorsonskolen, Lykkesgårdskolen, Nordenskov Skole, Starup Skole og Tistrup Skole (samt Billum Skole og Sct. Jacobi Skole). I beregningerne er tilbageblevne klubber således: Horne, Thorstrup, Lunde-Kvong, Agerbæk, Alslev, Ansager, Blåbjerg, Janderup, Næsbjerg, Outrup, Ølgod og Årre.

Hvis beregningernes udgangspunkt fraviges findes det manglende provenu indenfor klubområdet i øvrigt.

## Ny struktur i Varde by

### Skoler i Varde by

Fremover skal Varde by have 2 overbygningsskoler (0.-9.-klasse):

- Lykkesgårdskolen i Varde Syd
- Brorsonskolen i Varde Nord

Skolerne indgår i fælles samarbejdsklynge, men fungerer som selvstændige enheder med eget skoledistrikt, ledelse og bestyrelse.

På grund af Varde bys beliggenhed vil eleverne fra Alslev Skole fortsat have overbygning i Varde. Konkret vil Alslev Skoles elever begynde i overbygning på Lykkesgårdskolen.

10iCampus vil være filialskole til Brorsonskolen.

Sct. Jacobi Skole vil fremover blive anvendt som skole for alle kommunens specialelever (undtagen taleklassen og taleboblen). Eksisterende elever fra Sct. Jacobi Skole flyttes til Lykkesgårdskolen (1/3) og Brorsonskolen (2/3).

Eleverne fra den tidligere Sct. Jacobi Skole flyttes til Lykkesgård (1/3 af eleverne) og Brorsonskolen (2/3 af eleverne).

### Ny Brorsonskole

Der skal bygges en ny Brorsonskole med 0.-9. klasse på grunden mellem Troldhøjskvarteret og Campus i Varde.

En nybygning giver mulighed for en mere optimal placering i forhold til de store nye boligområder i Varde Nord og vil åbne mulighed for en beliggenhed tæt på Campus (10. klasse og en række ungdomsuddannelser).

Den Ny Brorsonskole bygges i 2 etaper. Således vil en ny overbygningsskole (7.-9. klasse) stå færdig til ibrugtagning i skoleåret 2020/2021. Efterfølgende bygges grundskolen (0.-6. klasse) i tilknytning til overbygningsskolen på arealet ved Campus.

Det skal sikres, at den nye Brorsonskole, og en eventuel fri kapacitet på Campus, kan rumme et antal eventuelle 9. klasseelever fra overbygningsskoler uden for Varde by, hvis disse elever ønsker at begynde i 9. klasse på den nye Brorsonskole og herefter have en lettere overgang til Campus ungdomsuddannelsesstilbud og 10. klasse.

Brorsonskolens grundskoleelever (0.-6. klasse) undervises i de bedste bygninger i den nuværende Brorsonskole. Grundskoleeleverne på Brorsonskolen flyttes i takt med, at der opbygges kapacitet til grundskoleeleverne på den nye Brorsonskole.

De dårligste bygninger på den nuværende Brorsonskole fjernes i takt med, at der gøres plads til eleverne på den nye Brorsonskole ved Campus.

## **Specialtilbud på Sct. Jacobi Skole**

Varde Kommunes specialtilbud fra Lykkesgårdskolen, Tistrup Skole og Solsikken samles på Sct. Jacobi Skole i Varde. Sct. Jacobi Specialtilbud får egen ledelse.

Taleklassen og Taleboblen bliver på Næsbjerg Skole som i nuværende struktur.

Sct. Jacobi Specialtilbud får egen bestyrelse med mulighed for, at børnegruppens mangfoldighed afspejler sig i bestyrelsen, så der kommer fuldt fokus på børnenes individuelle behov.

Størstedelen af børnene fra Børnehaven Solsikken vil med et tilbud på specialtilbuddet på Sct. Jacobi undgå fysisk skift i overgangen til skole.

Sct. Jacobi Skole er indrettet så de forskellige brugergrupper kan benytte forskellige afsnit og dermed i dagligdagen være adskilt fra hinanden i det ønskede og nødvendige omfang. Skolen har en størrelse og en indretning med en del små rum, der vil kunne give nogle gode arbejdsbetingelser for det faglige arbejde for den del af eleverne, der har behov for ro. Sct. Jacobi Skoles gode udearealer og faciliteter vil bidrage til et mere spændende miljø - fagligt og socialt.

På personalesiden vil der være mulighed for et mere robust miljø og faglige synergier ved at samle lærer- og pædagogkræfterne og andre relevante fagpersoner.

Udover de faglige gevinster for målgruppen vil der være kørselsmæssige fordele i tid og omkostninger ved at samle tilbuddet.

En samling af tilbuddene vil betyde bedre muligheder for at kunne arbejde mere proaktivt med området og udvikle nye tilbud, når faglighederne er samlet og en stærk forældrebestyrelse står bag. Et eksempel herpå er tiltag inden for autismeområdet.

## **Daginstitutioner i Varde by**

Specialdagtilbuddet Solsikken flyttes til Sct. Jacobi Specialtilbud. Der etableres i stedet vuggestue i Solsikkens lokaler. Solsikken er en afdeling af klyngen i Varde by og ligger som nabo til børnehaven Smørhullet.

Lysningens Børnehave, Lysningens Vuggestue og Isbjergparkens Vuggestue eksisterer i dag i lejede lokaler. Disse 3 dagtilbud lukkes, såfremt det vurderes muligt i forhold til lejekontrakt og kapacitet i Vardes øvrige dagtilbud.

Hovedparten af vuggestuebørnene fra Isbjergparkens Vuggestue og Vuggestuen Lysningen flyttes til den Ny Vuggestue i eksisterende lokaler ved Smørhullet. Endvidere vil det blive undersøgt, om der kan etableres et antal vuggestuepladser i Børnehuset Sønderallé til resterende børn fra Isbjergparkens og Lysningens Vuggestue.

Børnehavebørnene i Lysningen fordeles bredt blandt dagtilbuddene i Varde by.

Såfremt lejemålet Lysningen opsiges vil der bliver set på, hvorvidt Familiebehandlingen, der i dag er i tilknytning til de lejede lokaler ved Lysningen, skal flyttes.

Gæstedagplejehuset Tumblehuset i Varde vedbliver som i dag.

## Tildeling

Der udarbejdes en ny tildelingsmodel til skoler og dagtilbud.

I tildelingsmodellen vil minimumstildelingen til dagtilbud bortfalde. Dog vil dagtilbud med flere end 25 børn, der tidligere har indgået i en børneby, men som følge af skolens lukning er blevet selvstændig, opnå minimumstildeling til 30 børn.

I skoler tildeles der forventeligt primært efter elevtal og fastholdes et max-elevtal i klasserne på 28 elever. Samtidigt prioriteres på skoleområdet 2-voksen-ordning i et antal lektioner for de 3.-6. klasser, der kommer over 26 elever.

I både skoler og dagtilbud vil der bl.a. blive tildelt efter socioøkonomiske parametre.

## Økonomi

Skolebyggeri, renovering af Brorsonskolen og øvrige arbejder som følge af ovennævnte tiltag vil koste et trecifret millionbeløb. Den nøjagtige finansiering heraf vil blive drøftet på den kommende budgetkonference, men de pågældende arbejder vil skulle finansieres gennem enten kassebeholdningen, besparelser på driftsbudgettet, besparelser i det vedtagne anlægsbudget eller en skattestigning.

I forhold til det vedtagne budget vil tiltagene i dette oplæg ikke indfri måltallene fra det vedtagne budget.

I det omfang der mangler de i budgettet angivne forudsætninger for finansiering af anlægsudgifter skal disse finansieres gennem reduktioner på tildelingsmodellen til skoler og dagtilbud.

I det omfang der ikke er de forudsatte midler til kvalitetsløft, finansieres disse af tildelingsmodellen. Midlerne til kvalitetsløft tilgår indførelse af 2-lærer-ordning på folkeskoleområdet, se nedenfor, og et generelt løft på daginstitutionsområdet.

Mulighederne for besparelser på indvendig vedligehold mv. som følge af reduceret anvendelse af bygninger skal vurderes. Det nedenfor omtalte rejsehold skal bidrage hertil.

Der er endvidere igangsat en vurdering af mulighederne for administrative effektiviseringer blandt andet som følge af tilpasninger i børnetal og strukturen.

## Rejsehold vedr. bygninger

Der skal efter fastlæggelsen af en ny struktur på skole og dagtilbudsområdet foretages en gennemgang af bygningsmassen på samtlige dagtilbud og skoler, så det sikres, at der ikke opretholdes lokaler begrundet i aktiviteter, der kunne henlægges til andre bygningsfaciliteter i nærområdet, f.eks. hallerne.

Fremadrettet vil der i øvrigt være et fokus på at sikre samdrift mellem skoler og dagtilbud ved opførelse af nye bygninger.

## Friskoler

Bygninger, der ikke længere anvendes som følge af f.eks. skolelukninger, sælges til nedrivningspris.

Ved et salg skal der tages stilling til i hvilket omfang inventaret medfølger og til hvilken pris (borde, stole, It udstyr, smartboards m.m.).

### **Etiske spilleregler**

Institutionerne må ikke bruge de tildelte midler til at lave kampagne i andre distrikter for at få flere elever eller børn, men forældre kredsen og lokalsamfundet må gerne lave en sådan kampagne, ligesom skolen eller dagtilbuddets ledelse i begrænset omfang også må bruge sin tid hertil.

### **Ikrafttræden af ny struktur**

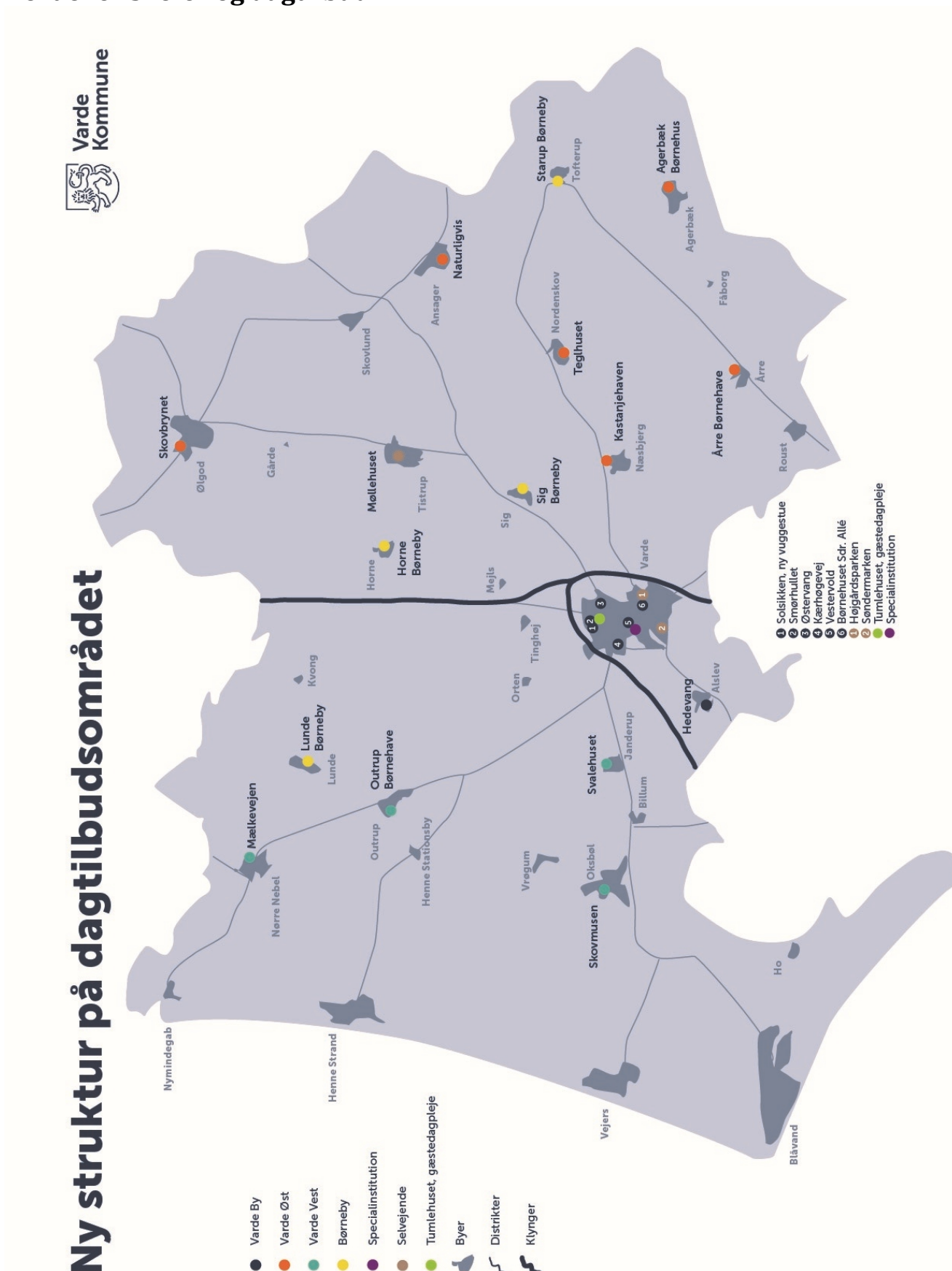
Den ny struktur på skole- og dagtilbudsområdet træder i kraft pr. 1. august 2018 udenfor Varde by og pr. 1. august 2020 i Varde by (grundet opførelse af Ny Brorsonskole).

Det vurderes, hvorvidt der er fysiske rammer til at overføre overbygnings elever fra Thorstrup Skole til Tistrup Skole pr. 1. august 2018, selvom Tistrup Skole først pr. 1. august 2020 overfører elever til specialtilbuddet på Sct. Jacobi. Overbygnings elever fra Janderup Skole overføres pr. 1. august 2018 til Blåvandshuk Skole.

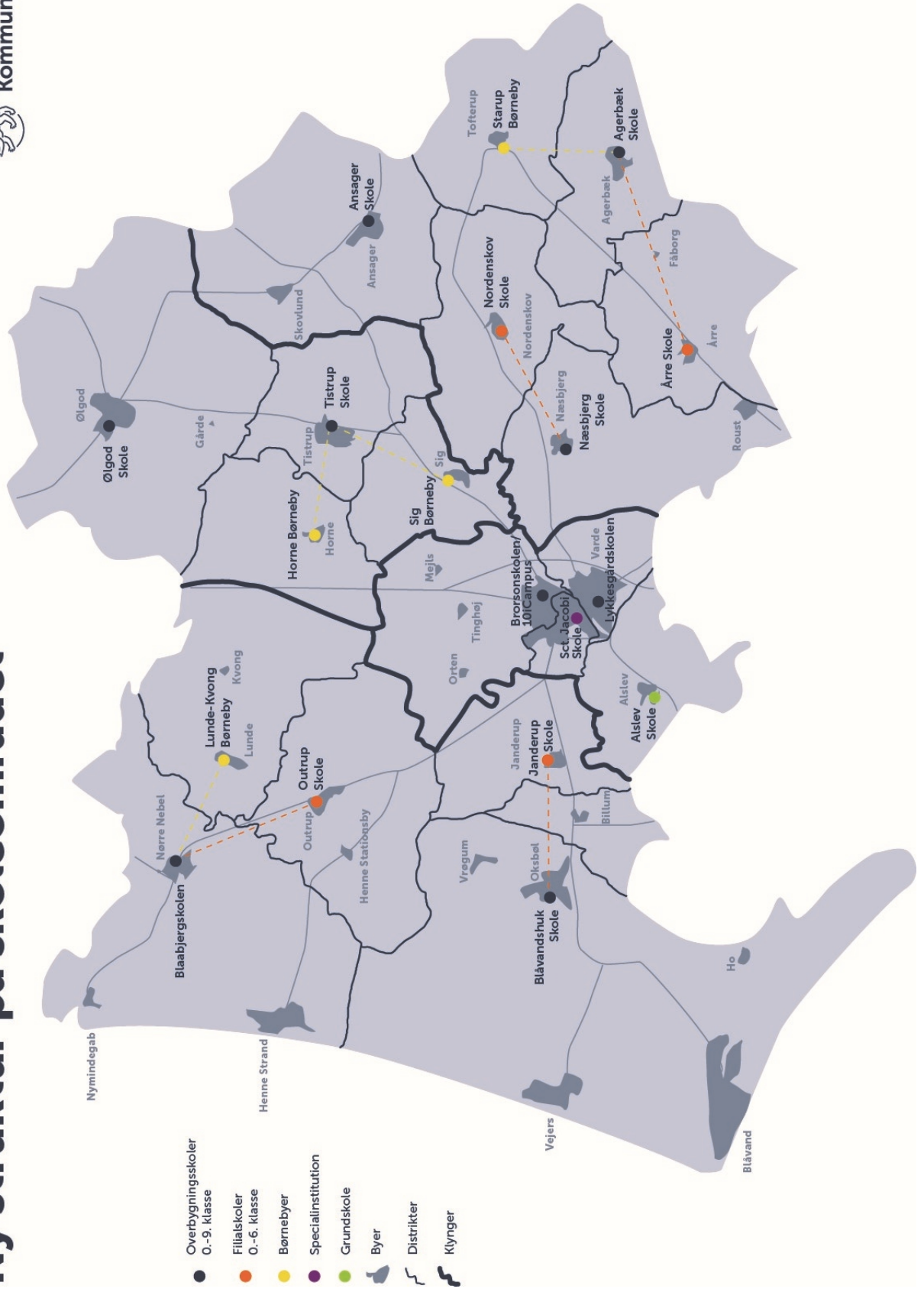
Det efterstræbes generelt at lave mest mulige smidige overgange til ny struktur.

FORSLAG

## Kort over skoler og dagtilbud



# Ny struktur på skoleområdet





## Bilag 1: Beregnet driftsrationaler ved 'Skoler og dagtilbud for alle'

I beregnet økonomisk rationaler tages der udgangspunkt i, at strukturen træder i kraft i hele Varde Kommune pr. 1. august 2018.

Område	Beløb i kr.	
<b>Skoleområdet</b>		
Lønudgifter m.m.	-10.548.000	
Rengøring	-543.749	
Forbrugsafgifter	-558.039	
Øget kørselsudgifter	-116.528	-11.766.316
<b>Dagtilbudsområdet</b>		
Lønudgifter m.m.	-2.014.000	
Rengøring	-92.700	
Forbrugsafgifter	-83.640	-2.190.340
<b>Årlige besparelser</b>		<b>-13.956.656</b>

## Bilag 2: Oversigt over antal børn i dagtilbud

I børnetal nedenfor tages der udgangspunkt i at strukturen træder i kraft i hele Varde Kommune pr. 1. august 2018. Børnetallene er dannet via COWI.

Oversigt over antal børn i dagtilbudsordning fordelt pr. klynge		
Oplæg til 8.2.2017		
	Faktisk fordeling 16/17	Antal børn ny struktur i 2021
<b>Vest:</b>		
Outrup Børnehave	58	63
Mælkevejen - Nr. Nebel	44	52
Vuggestuen Nr. Nebel	9	9
Oksbøl Børnehave *)	35	37
Skovmusen *)	80	85
Vuggestuen Skovmusen *)	10	10
Svalehuset - Janderup	49	70
**) Billum	24	0
<b>I alt område Vest</b>	<b>309</b>	<b>326</b>
<b>Varde By:</b>		
Kærhøgevej	62	76
Smørhullet	72	71
Solsikken Vuggestue	0	37
Børnehuset Lysningen	40	0
Vuggestuen Isbjergparken	34	0
Vuggestuen Lysningen	15	0
Børnehuset - Sdr. Allé	40	43
Vuggestue - Børnehuset Sdr. Allé	0	12
Østervang	47	47
Vuggestuen Østevang	14	14
Hedevang - Alslev	81	73
Vestervold	48	60
<b>I alt Varde by</b>	<b>453</b>	<b>433</b>

<b>Øst:</b>		
Kastanjehaven Næsbjerg	79	66
Teglhuset - Nordenskov	57	52
Årre Børnehave	63	52
Agerbæk Børnehave	67	72
Vuggestuen Agerbæk	11	11
Naturligvis - Ansager	54	46
Skovbrynet - Ølgod	122	109
Vuggestuen Skovbrynet	12	12
<b>I alt område Nordvest - Sydvest</b>	<b>465</b>	<b>420</b>
<b>Børnebyer:</b>		
**)		
Lundparken	23	26
**)		
Holmeåhuset Starup	32	39
**)		
Regnbuen - Horne	25	29
Trinbrættet	33	29
<b>Selvejende</b>		
Højgårdsparken	53	55
Vuggestuen Højgaardsparken	19	19
<b>I alt Højgårdsparken</b>	<b>72</b>	<b>74</b>
Søndermarken	65	67
Vuggestuen Søndermarken	32	32
<b>I alt Søndermarken</b>	<b>97</b>	<b>99</b>
Møllehuset Tistrup	63	61
Vuggestuen Tistrup	1	1
<b>I alt Møllehuset</b>	<b>64</b>	<b>62</b>
	1.573	1.537
*) Sammenlægges.		
**) der er 40 - 2 års pladser i institutionen		

### Bilag 3: Oversigt over antal elever i folkeskoler

I børnetal nedenfor tages der udgangspunkt i at strukturen træder i kraft i hele Varde Kommune pr. 1. august 2018. forventede elevtal er trukket via TEA.

Nuværende struktur

Ny struktur januar 2017

#### Klynge 1 - Blåvandshuk Skole og Blåbjergskolen:

2021/22	Blåbjergskolen (Nr. Nebel afd.)		2021/22	Blåbjergskolen (Nr. Nebel afd.)	
Klassetrin	Elever	Klasser	Klassetrin	Elever	Klasser
0	19	1	0	19	1
1	16	0	1	16	0
2	10	1	2	10	1
3	21	1	3	21	1
4	12	1	4	12	1
5	26	1	5	26	1
6	17	1	6	17	1
7	64	3	7	64	3
8	39	2	8	39	2
9	40	2	9	40	2
<b>I alt</b>	<b>264</b>	<b>13</b>	<b>I alt</b>	<b>264</b>	<b>13</b>

2021/22	Blåbjergskolen (Lunde-Kvong afd.)		2021/22	Blåbjergskolen (Lunde-Kvong afd.)	
Klassetrin	Elever	Klasser	Klassetrin	Elever	Klasser
0	15	0	0	15	0
1	12	1	1	12	1
2	14	1	2	14	1
3	16	0	3	16	0
4	8	1	4	8	1
5	15	1	5	15	1
6	21	1	6	21	1
<b>I alt</b>	<b>101</b>	<b>5</b>	<b>I alt</b>	<b>101</b>	<b>5</b>

2021/22	Outrup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	19	1
1	16	1
2	23	1
3	13	1
4	16	1
5	25	1
6	24	1
<b>I alt</b>	<b>136</b>	<b>7</b>

2021/22	Outrup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	19	1
1	16	1
2	23	1
3	13	1
4	16	1
5	25	1
6	24	1
<b>I alt</b>	<b>136</b>	<b>7</b>

2021/22	Billum Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	3	0
1	3	1
2	6	0
3	7	1
4	7	0
5	10	1
6	17	1
<b>I alt</b>	<b>53</b>	<b>4</b>

2021/22	Billum Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	0	0
1	0	0
2	0	0
3	0	0
4	0	0
5	0	0
6	0	0
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

2021/22	Blåvandshuk Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	32	2
1	34	2
2	42	2
3	39	2
4	39	2
5	45	2
6	37	2
7	67	3
8	54	2
9	55	2
<b>I alt</b>	<b>444</b>	<b>21</b>

2021/22	Blåvandshuk Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	32	2
1	34	2
2	42	2
3	39	2
4	39	2
5	45	2
6	37	2
7	77	3
8	62	3
9	59	3
<b>I alt</b>	<b>466</b>	<b>23</b>

2021/22	Janderup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	14	0
1	12	1
2	19	1
3	15	1
4	14	0
5	12	1
6	21	1
<b>I alt</b>	<b>107</b>	<b>5</b>

2021/22	Janderup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	17	1
1	15	1
2	25	1
3	22	1
4	21	1
5	22	1
6	38	2
<b>I alt</b>	<b>160</b>	<b>8</b>

### Klynge 2 - Lykkesgårdskolen og Brorsonskolen:

2021/22	Alslev Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	22	1
1	28	1
2	27	1
3	31	2
4	28	1
5	21	1
6	34	2
<b>I alt</b>	<b>191</b>	<b>9</b>

2021/22	Alslev Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	22	1
1	28	1
2	27	1
3	31	2
4	28	1
5	21	1
6	34	2
<b>I alt</b>	<b>191</b>	<b>9</b>

2021/22	Brorsonskolen	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	55	2
1	54	2
2	56	2
3	49	2
4	64	3
5	66	3
6	80	3
7	66	3
8	79	3
9	55	2
<b>I alt</b>	<b>624</b>	<b>25</b>

2021/22	Brorsonskolen	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	78	3
1	78	3
2	77	3
3	70	3
4	87	4
5	101	4
6	106	4
7	102	4
8	104	4
9	83	3
<b>I alt</b>	<b>886</b>	<b>35</b>

2021/22	Lykkesgårdskolen	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	39	2
1	39	2
2	40	2
3	47	2
4	34	2
5	44	2
6	46	2
7	35	2
8	61	3
9	40	2
<b>I alt</b>	<b>425</b>	<b>21</b>

2021/22	Lykkesgårdskolen	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	50	2
1	51	2
2	51	2
3	58	3
4	45	2
5	61	3
6	59	3
7	70	3
8	82	3
9	57	3
<b>I alt</b>	<b>584</b>	<b>26</b>

2021/22	Sct. Jacobi Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	34	2
1	36	2
2	32	2
3	32	2
4	34	2
5	52	2
6	39	2
7	93	4
8	70	3
9	52	2
<b>I alt</b>	<b>474</b>	<b>23</b>

2021/22	Sct. Jacobi Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	0	0
1	0	0
2	0	0
3	0	0
4	0	0
5	0	0
6	0	0
7	0	0
8	0	0
9	0	0
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

2021/22	Campus	
Klassetrin	Elever	Klasser
10	111	4
<b>I alt</b>	<b>111</b>	<b>4</b>

2021/22	Campus	
Klassetrin	Elever	Klasser
10	111	4
<b>I alt</b>	<b>111</b>	<b>4</b>

**Klynge 3 - Tistrup Skole og Ølgod Skole:**

2021/22	Horne Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	11	0
1	10	1
2	12	0
3	5	1
4	12	0
5	10	1
6	14	1
<b>I alt</b>	<b>74</b>	<b>4</b>

2021/22	Horne Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	11	0
1	10	1
2	12	0
3	5	1
4	12	0
5	10	1
6	14	1
<b>I alt</b>	<b>74</b>	<b>4</b>

2021/22	Thorstrup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	13	0
1	15	1
2	7	0
3	14	1
4	7	1
5	23	1
6	22	1
<b>I alt</b>	<b>101</b>	<b>5</b>

2021/22	Thorstrup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	13	0
1	15	1
2	7	0
3	14	1
4	7	1
5	23	1
6	22	1
<b>I alt</b>	<b>101</b>	<b>5</b>

2021/22	Tistrup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	16	1
1	18	1
2	19	1
3	17	1
4	25	1
5	24	1
6	28	1
7	34	2
8	35	2
9	29	2
<b>I alt</b>	<b>245</b>	<b>13</b>

2021/22	Tistrup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	16	1
1	18	1
2	19	1
3	17	1
4	25	1
5	24	1
6	28	1
7	46	2
8	51	2
9	32	2
<b>I alt</b>	<b>276</b>	<b>13</b>



2021/22	Ølgod Skole		2021/22	Ølgod Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser	Klassetrin	Elever	Klasser
0	42	2	0	42	2
1	42	2	1	42	2
2	40	2	2	40	2
3	45	2	3	45	2
4	55	2	4	55	2
5	56	2	5	56	2
6	52	2	6	52	2
7	55	2	7	55	2
8	50	2	8	50	2
9	25	1	9	25	1
<b>I alt</b>	<b>462</b>	<b>19</b>	<b>I alt</b>	<b>462</b>	<b>19</b>

FORSLETTET

**Klynge 4 - Agerbæk Skole, Næsbjerg Skole og Ansager Skole:**

2021/22	Agerbæk Skole		2021/22	Agerbæk Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser	Klassetrin	Elever	Klasser
0	29	2	0	29	2
1	22	1	1	22	1
2	28	1	2	28	1
3	23	1	3	23	1
4	17	1	4	17	1
5	30	2	5	30	2
6	20	1	6	20	1
7	34	2	7	34	2
8	52	2	8	52	2
9	31	2	9	31	2
<b>I alt</b>	<b>286</b>	<b>15</b>	<b>I alt</b>	<b>286</b>	<b>15</b>

2021/22	Ansager Skole		2021/22	Ansager Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser	Klassetrin	Elever	Klasser
0	14	1	0	14	1
1	16	1	1	16	1
2	22	1	2	22	1
3	16	1	3	16	1
4	21	1	4	21	1
5	29	2	5	29	2
6	25	1	6	25	1
7	19	1	7	19	1
8	18	0	8	18	0
9	9	1	9	9	1
<b>I alt</b>	<b>189</b>	<b>10</b>	<b>I alt</b>	<b>189</b>	<b>10</b>

2021/22	Nordenskov Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	13	1
1	20	1
2	16	1
3	20	1
4	16	0
5	11	1
6	17	1
<b>I alt</b>	<b>113</b>	<b>6</b>

2021/22	Nordenskov Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	13	1
1	20	1
2	16	1
3	20	1
4	16	0
5	11	1
6	17	1
<b>I alt</b>	<b>113</b>	<b>6</b>

2021/22	Næsbjerg Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	20	1
1	36	2
2	28	1
3	23	1
4	27	1
5	23	1
6	34	2
7	56	2
8	32	2
9	37	2
<b>I alt</b>	<b>316</b>	<b>15</b>

2021/22	Næsbjerg Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	20	1
1	36	2
2	28	1
3	23	1
4	27	1
5	23	1
6	34	2
7	56	2
8	32	2
9	37	2
<b>I alt</b>	<b>316</b>	<b>15</b>

2021/22	Starup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	11	0
1	7	1
2	11	0
3	14	1
4	10	0
5	11	1
6	19	1
<b>I alt</b>	<b>83</b>	<b>4</b>

2021/22	Starup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	11	0
1	7	1
2	11	0
3	14	1
4	10	0
5	11	1
6	19	1
<b>I alt</b>	<b>83</b>	<b>4</b>

2021/22	Årre Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	17	1
1	13	1
2	21	1
3	26	1
4	18	1
5	20	1
6	18	1
<b>I alt</b>	<b>133</b>	<b>7</b>

2021/22	Årre Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	17	1
1	13	1
2	21	1
3	26	1
4	18	1
5	20	1
6	18	1
<b>I alt</b>	<b>133</b>	<b>7</b>

2021/22	I alt	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	438	20
1	449	25
2	473	21
3	473	25
4	464	21
5	553	28
6	585	28
7	523	24
8	490	21
9	373	18
10	111	4
<b>I alt</b>	<b>4932</b>	<b>235</b>

2021/22	I alt	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	438	20
1	449	23
2	473	20
3	473	24
4	464	21
5	553	27
6	585	28
7	523	22
8	490	20
9	373	19
10	111	4
<b>I alt</b>	<b>4932</b>	<b>228</b>

## Bilag 4: Beregning i henhold til klassedannelse, lønninger og ledelse mv.

### Økonomisk beregning af forslag til struktur, februar 2017

	Omregnet i kr. (2016-pris)
<b>Skoleområdet</b>	
Optimering af klassedannelse (ved nedlæggelse af skoler samt ændring af distrikter)	-5.449.000
Ledelse (skoleledere og mellemledere)	-2.850.000
Pedeludgifter ved nedlæggelse af 1 skole	-335.000
Grundtildeling til aktivitetsudgifter ved nedlæggelse af 2 skoler	-210.000
SFO - grundtildeling ved 2 nedlagte skoler, netto efter forældrebetaling	-144.000
Nedlæggelse SFO - grundtildeling til aktivitetsudgifter	-23.000
Juniorklubber ny struktur	-1.537.000
Ungdomsklubber ny struktur	0
<b>Skoleområdet i alt</b>	<b>-10.548.000</b>
<b>Dagtilbudsområdet</b>	
Ledelse ved færre distrikter/institutioner	-1.366.000
Pedeludgifter ved nedlæggelse af 1 dagtilbud	-52.000
Sparet minimumstildeling (ingen institutioner under 35 enheder)	-1.267.000
<b>Dagtilbudsområdet i alt</b>	<b>-2.685.000</b>
25% forældrebetaling	671.000
<b>Dagtilbudsområdet i alt</b>	<b>-2.014.000</b>
<b>Beregnet reduktion i alt</b>	<b>-12.562.000</b>

Herfra skal fratrækkes øgede udgifter til skolekørsel samt evt. bygningsmæssige ændringer.  
Ejendomsudgifter på nedlagte skoler og dagtilbud er ikke indregnet.